

**COUR DES COMPTES**

-----

**SECRETARIAT GENERAL**

\_\_\_\_\_

**REPUBLIQUE TOGOLAISE**  
Travail-Liberté-Patrie

-----

**Rapport de l'atelier de validation du manuel  
d'audit sensible au genre**

## I- Introduction et contexte

Le lundi 20 Avril 2026, s'est tenu à l'hôtel concorde à Lomé, l'atelier de validation du manuel de procédures d'audit sensible au genre. Organisé par la Cour des comptes, cet atelier, de trois jours, a réuni, outre les personnels désignés de la Cour des comptes, les représentants de l'Inspection Générale d'Etat, de l'Inspection Générale des Finances, de l'Inspection Générale du Trésor et de la Direction Nationale du Contrôle Financier. L'atelier a bénéficié de l'appui financier de la coopération allemande à travers le programme « bonne gouvernance financière » notamment appui au pilotage des réformes des finances publiques.

En outre, cet atelier a bénéficié de l'accompagnement de deux consultants, un expert en évaluation des politiques publiques et une experte en audit genre.

Dans un contexte marqué par de profondes mutations en matière de gestion de finances publiques, l'intégration du genre dans les politiques publiques et les pratiques organisationnelles devient incontournable. D'où la nécessité, pour la Cour des comptes, de se doter d'un tel manuel pour des missions d'audits de qualité qui intègrent le genre.

Le présent rapport, qui rend compte des travaux de cet atelier, est articulé autour de trois points :

- La cérémonie d'ouverture
- Le déroulement des travaux
- Cérémonie de clôture

### 1. Cérémonie d'ouverture

La cérémonie d'ouverture a été marquée par deux allocutions. Celle du représentant de la GIZ, Monsieur **SAVI Yaovi** qui a souhaité la cordiale bienvenue à tous les participants et aux consultants tout en conviant, les uns et les autres, à une participation active aux travaux de l'atelier.

Prenant la parole à la suite du représentant de la GIZ, Monsieur **FIATY Yao Hétsu**, Secrétaire Général de la Cour des comptes, représentant le Premier Président de ladite cour a, au nom de celui-ci, mis en exergue les enjeux liés à l'intégration du genre dans les politiques publiques tout en faisant l'historique de la prise en compte de la question genre par la Cour des comptes du Togo en son sein et dans ses missions de contrôle. Après avoir relevé la pertinence du thème au regard des défis actuels, Il a remercié la GIZ dont l'accompagnement

a permis d'élaborer ce manuel. Il a formulé le vœu que ce manuel, qui se veut pratique, soit utilisé à bon escient non seulement par la cour des comptes mais aussi par tout organe de contrôle pour réaliser des audits sensibles au genre impactants. C'est par ce cher vœu qu'il a déclaré ouverts les travaux de l'atelier.

## **2. Déroulement des travaux de l'atelier**

### **2.1 travaux de la première journée**

La première journée de l'atelier a eu pour objectifs spécifiques de :

- présenter le manuel de procédure d'audit sensible au genre aux participants ;
- recueillir les observations générales sur le contenu et la structure du document ;
- identifier les points forts et les insuffisances du manuel ;
- amorcer un processus participatif de validation.

### **2.2 Travaux de la deuxième journée**

La deuxième journée de l'atelier de validation du manuel de procédures d'audit sensible au genre s'inscrit dans la continuité des travaux amorcés lors de la première journée consacrée à la présentation générale du document et à la collecte des premières observations des participants.

À l'issue de cette phase introductive, il est apparu nécessaire d'approfondir l'analyse du manuel afin d'en améliorer la qualité en le rendant plus cohérent et plus opérationnel. Dans cette perspective, la deuxième journée a été dédiée à un examen critique et systématique du document, en mettant l'accent sur ses aspects méthodologique, rédactionnel et conceptuel.

Les travaux de cette journée se sont articulés autour d'une démarche participative, combinant lecture approfondie et analyse du manuel assorties de restitution de la part des participants. Cette approche a favorisé une confrontation constructive des points de vue, contribuant à l'identification des insuffisances du document ainsi qu'à la formulation de propositions d'amendements.

➤ **Tableau de synthèse de corrections apportées au manuel**

Le tableau ci-après présente une synthèse des principales corrections et améliorations apportées au manuel.

N°	Section ou élément concerné	Version initiale ou observation	Proposition d'amendement
1.	Le titre du manuel	Manuel de procédures d'audit sensible au genre à l'usage des magistrats, points focaux genre et personnels de la Cour des comptes du Togo	Manuel de procédures d'audit sensible au genre à l'usage de la Cour des comptes et des Cours régionales de compte
2.	Définition d'un sigle	Il a été constaté que certaines définitions de sigles ne sont pas conformes aux définitions officielles	Corriger les définitions et les rendre conformes aux définitions officielles
3.	Structure	Le résumé exécutif avant la table des matières ; Certains titres et sections du manuel jugés non pertinents (exemple : Cadre politique stratégique et son contenu. Voir la page 16 et suivant) ; L'emplacement de l'illustration relative à l'équité et à l'égalité ;	Certains titres et sections du manuel ont été supprimés car jugés non pertinents ; La table des matières avant le résumé exécutif ; révision de la place de l'image illustratif.
4.	Objectifs du manuel	L'objectif général n'est pas conforme aux objectifs spécifiques définis ;	Un ajustement de l'objectif général afin de le rendre conforme aux objectifs spécifiques
5.	Partie « méthodologie »	Approche centrée sur l'audit financier	Intégration des dimensions : audit de conformité, audit de performance et audit social

6.	Style rédactionnel	Utilisation alternée des mots comme guide, boîte à outil ; Absence de définition cohérente de l'audit genre	Suppressions des mots en question et la redéfinition de l'audit genre
7.	Public cible	Le public visé n'est pas clairement identifié.	Le public visé est la Cour des comptes et les Cours régionales de comptes
8.	Cohérence terminologique	Utilisation alternée de « <b>audit genre</b> » et « <b>audit sensible au genre</b> »	Uniformisation du terme « <b>audit sensible au genre</b> »

Il faut noter que la section **cycle d'audit** a fait objet de plusieurs observations. Ce qui a permis de recueillir des suggestions très pertinentes. Il s'est agi, pour les participants, de redéfinir clairement les activités à effectuer à chaque étape du cycle, les objectifs principaux à chaque étape du cycle et les livrables attendus à chacune de ces étapes.

### 2.3 travaux de la troisième journée

La troisième journée de l'atelier a été consacrée à :

- l'achèvement des corrections du manuel d'audit sensible au genre ;
- l'harmonisation du contenu sur le fond et la forme ;
- exercices pratiques sur l'audit sensible au genre ;
- l'adoption du manuel de procédures.

#### ➤ Exercices pratiques sur l'audit sensible au genre

Un exercice pratique est réalisé afin de renforcer l'appropriation des outils d'audit sensible au genre. Les participants ont analysé un cas en utilisant le document du budget sensible au genre. Conformément au cycle de l'audit sensible au genre, il a été question d'aborder :

- ✓ La préparation de l'audit
  - prendre connaissance des institutions et ministères qui se sont dotés du Document Budgétaire Sensible au Genre (BSG) ;
  - examiner les programmes ;
  - choisir les PAP des programmes et vérifier les activités prévues dans les programmes.

- ✓ La réalisation de l'audit sensible au genre
  - analyse qualitative et quantitative tenant compte du genre ;
  - questionnaires et entretiens sur la question genre.

La continuité des travaux a donné lieu à un partage d'expériences sur l'intégration de la dimension genre dans un programme du Canada dénommé allocation canadienne pour enfant (AEC).

A l'issue de ce partage d'expériences, les participants ont procédé à la validation, par acclamation, du manuel d'audit sensible au genre.

### 3. Cérémonie de clôture

Prenant la parole au nom du Premier Président de la Cour des comptes, Monsieur **LAWSON Late**, président du présidium de l'atelier s'est dit satisfait du déroulement des travaux de cet atelier. Il a salué la qualité des contributions des participants ainsi que leur engagement tout au long des différentes sessions.

Il a également relevé les avancées significatives enregistrées, notamment l'amélioration du manuel et l'intégration des aspects liés à l'audit sensible au genre. Tout en félicitant les participants, il les a exhortés à mettre en pratique la valeur ajoutée de l'atelier dans leurs structures respectives.

Au nom du Premier Président, il a adressé ses vifs remerciements aux organisateurs et aux partenaires techniques et financiers en l'occurrence la GIZ, avant de déclarer officiellement clos les travaux de l'atelier.

### Rapporteurs



**ALIBDER Koffi Aworassè**  
Cadre administratif



**SOGBO Afi Djédjom Juliette**  
Cadre administratif